

KAIŠIADORIŲ MUZIEJUS

2013-2015 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

MISIJA

Išsaugoti Kaišiadorių rajono kultūros vertybes ir perteikti jas visuomenei.

VEIKLOS KONTEKSTAS

IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Politiniai-teisiniai veiksniai

Kaišiadorių muziejus (toliau – Muziejus) dalyvauja formuojant ir įgyvendinant savivaldybės politiką ir strategiją kultūros srityje. Muziejaus veiklą reglamentuoja Muziejų įstatymas, Biudžetinių įstaigų įstatymas (Žin., 1995, Nr. 104-2322, 2007, Nr. 77-3048), Kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymas (Žin., 2008, Nr. 81-3183), kiti įstatymai ir Seimo priimti nutarimai, tarptautinės sutartys, Vyriausybės nutarimai, Kaišiadorių muziejaus statutas, patvirtintas Kaišiadorių rajono tarybos 2011 m. lapkričio 24 d. sprendimu Nr. V17-377, Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymai, muziejaus vidaus darbo tvarkos aktai. Muziejus savo veikloje atsižvelgia į Tarptautinės muziejų tarybos (ICOM) Statutą, Etikos kodeksą bei rekomendacijas.

Kaišiadorių muziejaus tikslai ir veiklos kryptys yra nustatytos atsižvelgiant į Etninės kultūros valstybinės globos pagrindų įstatymo (Žin., 1999, Nr. 82-2414; 2000, Nr. 61-1838; 2004, Nr. 170-6237, 2006, Nr. 6-192), Lietuvos Respublikos kilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymo (Žin., 2008, Nr. 81-3183), Lietuvos Respublikos nekilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos įstatymo (Žin., 2004, Nr. 153-5571), Lietuvos Respublikos muziejų įstatymo (Žin., 1995, Nr. 53-1293; 2003, Nr. 59-2638), Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių (Žin., 2010-07-08, Nr. 80-4152), Kaišiadorių rajono savivaldybės strateginio 2013-2015 m. plano (patvirtinto Kaišiadorių rajono savivaldybės tarybos 2013 m. vasario 28 d. sprendimu Nr. 17 – 32) nuostatas.

Nustatyti tikslai ir uždaviniai leidžia planuoti veiklą taip, kad būtų užtikrintas racionalus žmogiškųjų, materialinių ir finansinių išteklių paskirstymas.

Ekonominiai veiksniai

Lietuvos ekonomikos būklė ir jos perspektyvos apsunkina muziejaus strateginių tikslų įgyvendinimą. Didėjančios energetinių išteklių kainos lemia muziejaus eksploatacinių išlaidų didėjimą, dėl to turi būti didinamas muziejaus finansavimas, padengiantis energetinių išteklių brangimą. Muziejuje saugomi rinkiniai – unikalus savivaldybės ir valstybės turtas, kurio išsaugojimui reikalingos investicijos materialinei bazei, prisitaikant prie paveldo apsaugai keliamų reikalavimų. Lėšų trūkumas riboja Kaišiadorių rajono istorijai ir kultūrai vertę turinčių eksponatų išsigijimą, jų konservavimą ir restauravimą, pristatymą visuomenei. Patalpų ir lėšų stoka stabdo ekspozicijų įrengimą, perėjimą prie automatizuotos rinkinių apskaitos, skaitmeninimą, kaišiadorietišku ir lituanistinių kultūros vertybių paieškas.

Muziejus įsikūręs tik administraciniam darbui pritaikytose patalpose, todėl ekspozicijoms, parodoms, edukacinei ir kitai viešai muziejinei veiklai skirtų patalpų įrengimui reikalinga speciali programa. Muziejaus patalpų įrengimas Lietuvos muziejų modernizavimo 2007–2015 metų programoje nenumatytas.

Socialiniai veiksniai

Visuomenėje nuolat stiprėja poreikis aiškiau suvokti tautos, valstybės bei savo regiono praeitį, jos istoriją, o taip pat ir atskiro asmens tapatybę istorijos vyksme ir nūdienos perspektyvoje. Muziejus yra institucija, kurios veikla yra nukreipta patenkinti visuomenės pažintinius, integracijos, kūrybinius, komunikacijos, informacijos ir vertybinius poreikius. Muziejus siekia formuoti istorinę savimone, siekiant išsaugoti nacionalinę ir vietinę tapatybę, kartu formuojant ir stiprinant Kaišiadorių istorinį ir kultūrinį įvaizdį.

Socialiniai veiksniai, darantys įtaką muziejų veiklai, yra:

1. Visuomenėje augantys pažintiniai, kūrybiniai, informaciniai, vertybiniai poreikiai;
2. Mažėjantis gyventojų skaičius;
3. Nepakankamas kultūros paveldo (tuo pačiu ir kilnojamojo, saugomo muziejuose) vertės suvokimas.

Technologiniai veiksniai

Įvairių programų įgyvendinimas leidžia kompiuterizuoti daugiau darbo vietų, naudoti įvairesnes ir efektyvesnes informacijos sistemas. Modernių informacinių technologijų plėtra kultūros srityje sudaro galimybę teikti visuomenei išsamią ir įvairiapusišką informaciją apie Kaišiadorių kultūros paveldą, skatinti jo sklaidą visuomenėje. Pagrindinė Muziejaus informacinė priemonė – interneto svetainė www.kaisiadoriumuziejus.lt (nuo 2003 m. – 230 000 peržiūrų), taip pat muziejaus rengiama regioninė internetinė „Kaišiadorių enciklopedija“ (1739 turinio puslapiai, apie 280 000 peržiūrų), YouTube paskyra (23 videofilmai), socialinis tinklas Facebook (350 žmonių).

Muziejaus aprūpinimas informacinėmis technologijomis atsilieka nuo bendrų šalies tempų ir stabdo informacijos apie Kaišiadorių kultūros paveldą ir istoriją sklaidą, trukdo kurti modernią muziejinių vertybių apskaitos sistemą.

VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Organizacinė struktūra

Muziejus suformuotas ir dirba kaip regioninis kultūros istorijos muziejus.

Muziejaus pareigybes sudaro:

- administracija (3,5 pareigybės)
- muziejininkai (5,5)
- kultūros projektų vadovai (1)
- kiti (1,75)

Ekspozicijos įrengtos:

Jono Aisčio muziejus (J. Aisčio g. 1, Rumšiškės)

Brazauskų namai–muziejus (J. Biliūno g. 26, Kaišiadorys)

Muziejui vadovauja direktorius, kuris sprendžia visus su muziejaus veikla susijusius klausimus ir yra atsakingas už muziejaus veiklą. Muziejaus valdyme patariamąjį balsą teise dalyvauja muziejaus Taryba. Muziejuje veikia Rinkinių komplektavimo komisija.

Žmogiškieji ištekliai

Kaišiadorių istorinio kultūros paveldo kaupimas, saugojimas, tyrinėjimas ir sklaida yra svarbiausi muziejaus uždaviniai, kurių įgyvendinimą lemia darbuotojų kvalifikacija, žinios ir gebėjimai. Muziejuje dirba kvalifikuoti, turintys aukštąjį išsilavinimą ir gerus darbo įgūdžius specialistai: iš viso 14 darbuotojų, iš jų 9 specialistai, turintys aukštąjį išsilavinimą, likę 5 darbuotojai – tai tinkamą kvalifikaciją turintys pagalbiniai darbuotojai bei aptarnaujantis personalas.

Bendras darbuotojų amžiaus vidurkis – 39 metai, pusė muziejaus darbuotojų – iki 30 metų. Kasmet dauguma darbuotojų kelia kvalifikaciją įvairiuose seminaruose ir kursuose.

Planavimo sistema

Vadovaujantis Strateginio planavimo metodika, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 827 (Žin., 2002, Nr. 57-2312; 2009, Nr. 109-4582) trijų metų laikotarpiui sudaromas strateginis veiklos planas, kuriame numatomos muziejaus vykdomos programos ir jų finansavimas. Detalus programų vykdymas numatomas metiniuose muziejaus planuose.

Finansiniai ištekliai

Muziejus yra biudžetinė įstaiga, finansuojama iš savivaldybės biudžeto. Finansiniai ištekliai naudojami darbuotojų darbo apmokėjimui; muziejaus saugyklų, ekspozicijų bei administracinių patalpų eksploatacijai ir priežiūrai; rinkinių kaupimui, tyrinėjimui, saugojimui ir apsaugai, konservavimui ir restauravimui; muziejaus parodinei bei leidybinei veiklai. Papildomai gaunama lėšų iš finansuojamų programų.

Finansavimas iš biudžeto pagal programas nėra pakankamas efektyviam muziejaus darbui. Turėdamas reikalingą materialinę bazę galėtų aktyviau prisidėti prie visuomenės švietimo, kultūrinės integracijos, nacionalinės ir regioninės tapatybės ugdymo darbų.

Ryšių sistema (informacinės ir komunikavimo sistemos)

Muziejaus darbuotojų darbo vietos yra kompiuterizuotos, tačiau dalį jų būtina technologiškai atnaujinti. Muziejaus darbuotojams užtikrintos galimybės naudotis interneto paslaugomis, elektroniniu paštu. Nuo 2003 m. veikia muziejaus tinklapis [www.kaisiadoriumuziejus.lt.](http://www.kaisiadoriumuziejus.lt), 2011 metais tinklapis atnaujintas. Muziejuje ir ekspoziciniuose padaliniuose įrengti telefonų tinklai.

Vidaus kontrolės sistema

Muziejaus vidaus kontrolės sistema yra apibrėžta apskaitos politikoje ir finansų kontrolės taisyklėse. Vidaus kontrolės sistemos tikslas yra užtikrinti, kad muziejaus veikla būtų organizuojama vadovaujantis Lietuvos Respublikos kultūros ministro įsakymais, nutarimais, kad būtų laikomasi teisės aktų nustatytos tvarkos, turtas apsaugotas nuo sukčiavimo, iššvaistymo ir kitų neteisėtų veikų, veikla būtų vykdoma laikantis finansų valdymo principų, informacija apie finansinę ir kitą veiklą būtų teikiama teisinga, teisės aktų nustatyta tvarka.

SSGG (stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių) analizė:

Stiprybės

1. Kvalifikuoti, kūrybingi ir iniciatyvūs muziejaus specialistai;
2. Pagal dabar vykdomas funkcijas optimali organizacinė struktūra;
3. Informatyvi, nuolat pildoma ir atnaujinama interneto svetainė, Kaišiadorių enciklopedija;
4. Turtingi muziejaus fondai (daugiau kaip 37 000 eksponatų);
5. Dalyvavimas miesto ir rajono kultūriniame gyvenime;
6. Leidiniai, reprezentuojantys Kaišiadoris ir Kaišiadorių kultūros paveldą.

Silpnybės

1. Nepakankamas įstaigos finansavimas ne tik elementarios infrastruktūros plėtrai, bet ir muziejinei veiklai;
2. Nėra archeologinės, istorinės, etnografinės, dailės ekspozicijų, parodų salės;
3. Šiuolaikinių reikalavimų neatitinka eksponatų saugyklos;
4. Nesant ekspozicijų ir edukacinės klasės nėra galimybių vykdyti edukacinės veiklos;

5. Nepakankama informacinių technologijų sistema.

Galimybės

1. Nuosekliai ir kryptingai plėtoti muziejaus rinkinių kaupimą, tyrinėjimą.
2. Sukauptos Kaišiadorių rajono istorinės medžiagos populiarinimas, vietinės kultūros sklaida;
3. Informacinių technologijų panaudojimas, skaitmeniniams, įsijungimas į LIMIS;
4. Dalyvavimas muziejininkų ir kitų darbuotojų mokymų projektuose;
5. Nacionalinio ir vietinio identiteto ugdymas.

Grėsmės

1. Energetinių ir kitų materialinių resursų nuolatinis brangimas;
2. Nepakankamas rinkinių kaupimo, konservavimo, populiarinimo finansavimas;
3. Muziejaus neįsigytoms kultūrinėms vertybėms gresiantis sunykimas;
4. Regioninės kultūros politikos silpnumas;
5. Biurokratizmas, sudėtingos viešųjų pirkimų procedūros, stabdančios tinkamą kultūrinių projektų įgyvendinimą;
6. Nežinomybė dėl muziejaus infrastruktūros plėtros ir ateities veiklos galimybių;
7. Darbo užmokesčio didėjimo perspektyvos nebuvimas, darantis neigiamą įtaką darbuotojų motyvacijai.

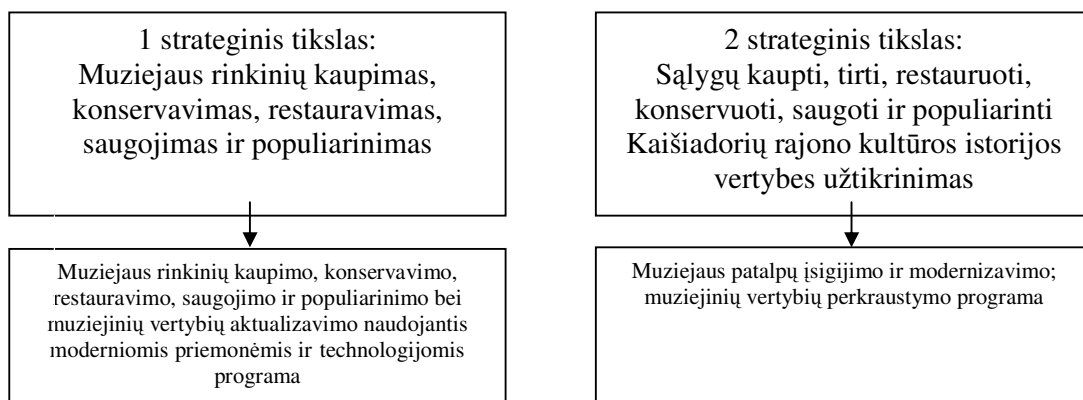
STRATEGINIS TIKSLAS

Kaupti, tirti, restauruoti, konservuoti, saugoti ir populiarinti Kaišiadorių rajono kultūros istorijos vertybes.

Muziejus siekdamas šio tikslo:

1. Įsigyja Kaišiadorių rajono archeologinius, istorinius ir etninės kultūros ir dailės eksponatus;
2. Saugo įsigytas ir turimas vertybes, jas konservuoja, restauruoja pagal turimas finansines galimybes;
3. Populiarina sukauptus rinkinius ir žinias apie juos ekspozicijose, parodose, konferencijose, leidiniuose, internete;
4. Vykdo vertybių apskaitą, tyrinėjimo darbus;
5. Dirba edukacinį darbą rengdamas programas muziejaus ekspoziciniuose padaliniuose.

ĮSTAIGOS VEIKLOS STRATEGIJA



1 lentelė. 2013-2015-ųjų metų programų asignavimai

Eil. Nr.	Programos pavadinimas	2013-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2014-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2015-ųjų metų asignavimai			
		iš viso	iš jų			iš viso	iš jų			iš viso	iš jų		
			išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti		išlaidoms		turtui įsigyti
			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui			iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1.	Muziejaus rinkinių kaupimas, konservavimas, restauravimas, saugojimas ir populiarinimas	330 000	318 074	202 926	12 000	345 055	345 055	202 926	-	355 060	355 060	202 926	-
Iš viso asignavimų programoms		330 000	318 074	202 926	12 000	345 055	345 055	202 926	-	355 060	355 060	202 926	-

ĮSTAIGOS STRATEGINIAI TIKSLAI IR EFEKTO KRITERIJAI

Kodas	Įstaigos strateginio tikslo pavadinimas
01	Muziejaus rinkinių kaupimas, konservavimas, restauravimas, saugojimas ir populiarinimas
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas</p> <p>Muziejus, vykdydamas savo funkcijas įsigyja, kaupia ir saugo Kaišiadorių kultūros istoriją reprezentuojančius rinkinius, vykdo eksponatų apskaitą ir apsaugą. Saugant muziejinius eksponatus ypač svarbus jų prevencinės priežiūros ir konservavimo darbas. Siekiant tinkamai saugoti ir pristatyti sukauptas vertybes, būtina modernizuoti muziejaus materialinę bazę, plėtoti muziejaus kompiuterinį tinklą. Ekspozicijomis, parodomis, leidiniais muziejus pristato visuomenei kaupiamą ir saugomą Kaišiadorių istorijos, archeologijos, etninės kultūros ir dailės paveldą. Muziejus siekia įtraukti kaišiadorietišką paveldą, saugomą kitose Lietuvos saugyklose į Kaišiadorių kultūros istorijos apyvartą ir aktualizuoti jį leidiniais. Muziejaus leidiniuose publikuojami regiono istoriniai tyrinėjimai ir muziejiniai rinkiniai.</p> <p>Efekto kriterijai: 01-01 Įsigytų muziejinių vertybių skaičius; 01-02 Suinventorintų eksponatų skaičius; 01-03 Suskaitmenintų eksponatų skaičius; 01-04 Konservuotų ir restauruotų eksponatų skaičius; 01-05 Virtualių muziejaus lankytojų skaičius; 01-06 Muziejaus lankytojų skaičius; 01-07 Muziejaus darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimosi programose, stažuotėse Lietuvoje bei užsienyje, skaičius.</p>	
02	Užtikrinti sąlygas kaupti, tirti, restauruoti, konservuoti, saugoti Kaišiadorių rajono kultūros istorijos vertybes.
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas</p> <p>Pagrindinis darbas – muziejaus saugyklų perkraustymas į naujas (muziejuose esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcijoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. ĮV-716 (Žin., 2006, Nr. 1-3) numatytus standartus atitinkančias patalpas..</p> <p>Efekto kriterijai: 02-01 Įrengtų saugyklų plotas kv. m.; 02-02 Saugykloje saugomų eksponatų skaičius; 02-03 Įrengtų ekspozicinių patalpų plotas kv. m.</p>	

Vertinimo kriterijaus kodas	Efeko vertinimo kriterijaus pavadinimas	2013-ųjų metų	2014-ųjų metų	2015-ųjų metų
E-01-01	1. Įsigytų muziejinių vertybių skaičius	1000	1000	1000
E-01-02	2. Suinventorintų eksponatų skaičius	1000	100	1000
E-01-03	3. Suskaitmenintų eksponatų skaičius	200	200	200
E-01-04	4. Konservuotų ir restauruotų eksponatų skaičius	pagal galimybes	pagal galimybes	pagal galimybes
E-01-05	5. Virtualių muziejaus lankytojų skaičius;	30 000	35 000	40 000
E-01-06	6. Muziejaus lankytojų skaičius	1200	1400	1600
E-01-07	Muziejaus darbuotojų, dalyvavusių kvalifikacijos tobulinimosi programose, stažuotėse Lietuvoje bei užsienyje, skaičius	14	14	14

PROGRAMOS PAVADINIMAS: **Kaišiadorių muziejaus 2013-2015 metų veiklos programa**

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
01	Muziejaus rinkinių kaupimo, konservavimo, restauravimo, saugojimo ir populiarinimo programa
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas</p> <p>Programą įgyvendina Kaišiadorių muziejus. Numatoma 11,75 etato (pareigybių) šios programos įgyvendinimui.</p> <p>Kaišiadorių muziejaus veikla susideda iš kultūrinių vertybių kaupimo, saugojimo, eksponatų apskaitos ir apsaugos, restauravimo ir konservavimo, populiarinimo. Mokslinio-tiriamąjo, ekspozicinio, švietėjiško darbo bei materialinės techninės bazės stiprinimo. Įgyvendinant uždavinius siekiama, kad kaupiamos muziejinės vertybės moderniomis priemonėmis ir technologijomis būtų aktualizuojamos, užtikrinant visuomenei galimybę susipažinti su kultūros paveldu. Tai įgyvendinti planuojama rengiant virtualias parodas, nuolat atnaujinant muziejaus internetinę svetainę, YouTube paskyrą, aktyvinant socialinį tinklą, papildant ir redaguojant internetinę „Kaišiadorių enciklopediją“, taip pat rengiant renginius, leidžiant leidinius, organizuojant konferencijas ir ruošiant pranešimus, dalyvaujant ekspedicijose, restauruojant eksponatus, inventorizuojant rinkinius. Šia muziejaus veikla siekiama saugoti ir puoselėti kultūrinį identitetą.</p> <p>Priemonės:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Muziejaus rinkinių kaupimas; 2. Eksponatų saugojimas; 3. Eksponatų apskaita; 4. Eksponatų konservavimas ir restauravimas; 5. Kultūrinių vertybių populiarinimas. <p>Produkto kriterijai: Eksponatų skaičius, lankytojų skaičius, pranešimų skaičius, suskaitmenintų eksponatų skaičius, virtualių parodų skaičius.</p> <p>Rezultatai: Muziejaus rinkiniai bus labiau pasiekiami visuomenei naudojantis informacinėmis technologijomis.</p>	

Kodas	Programos tikslo pavadinimas
02	Užtikrinti sąlygas kaupti, tirti, restauruoti, konservuoti, saugoti Kaišiadorių rajono kultūros istorijos vertybes.
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas</p> <p>Muziejuje trūksta ploto muziejiniams rinkiniams saugoti, nėra nei vienos tinkamai įrengtos muziejinių rinkinių saugyklos, nėra vietos ekspozicijai įrengti. Siekiant užtikrinti sąlygas tinkamai kaupti, saugoti, restauruoti, eksponuoti ir apsaugoti sukauptą kultūros paveldą, būtina muziejaus saugyklų plėtra ir ekspozicinių patalpų įsigijimas.</p> <p>Lešų ir patalpų stoka riboja tinkamų eksponatų saugojimo sąlygų užtikrinimą, ekspozicijų įrengimą. Siekiant užtikrinti sąlygas ir sudaryti galimybes Kaišiadorių muziejaus veiklai, pagrindinis darbas, muziejaus saugyklų perkraustymas į naujas (muziejuose esančių rinkinių apsaugos, apskaitos ir saugojimo instrukcijoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2005 m. gruodžio 16 d. įsakymu Nr. IV-716 (Žin., 2006, Nr. 1-3) numatytus standartus atitinkančias patalpas. Tinkamas eksponatų paruošimas gabenimui. Vertinant kaip pasiektas šios programos tikslas, bus vertinama kaip vykdytos šios programos priemonės.</p> <p>Priemonės:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Patalpų įsigijimas; 2. Saugyklų modernizavimas; 3. Ekspozicinių patalpų ir ekspozicijų įrengimas; 4. Muziejinių vertybių pergabenimas į naujas patalpas; <p>Produkto kriterijai: įrengtų saugyklų plotas kv. m., saugykloje saugomų eksponatų skaičius; įrengtų ekspozicinių patalpų plotas kv. m.</p> <p>Rezultatai:</p> <p>Įgyvendinus programą bus užtikrintos palankios sąlygos rinkiniams kaupti, tirti, saugoti.</p>	

